



שבת  
שלום

ניצבים וילך כ"ג באלול, מפטירין (ישעי' ס"א) "שוש אשיש" (אין מברכין החודש).  
מיום א' כ"ד באלול עד ערב יום כפור משכימין לסליחות,  
ברכות "על נטילת ידיים" ו"אשר יצר" וברכת התורה אומרים קודם הסליחות.  
יום ו' כ"ט בו ערב ראש השנה משנת תש"ע הבעל"ט. "זכור ברית" ומרבים בסליחות.  
לוח א"י הרב טוקצ'ינסקי.

שעור פרשת שבוע: דובי גינזברג

ימי החול		שבת	
5.36	זמן תפילין / טלית	18.33	הדלקת נרות
9.31	סוף זמן ק"ש	18.40 ב'	מנחה א' 14.00
18.45 ← 18.50	שקיעה		
13.15	מנחה א' (בחד"א)	6.45	שחרית א'
		8.30	שחרית ב'
18.35	מנחה וערבית	11.30	קידוש
19.07	צאת הכוכבים	13.30	מנחה א'
20.10	ערבית	17.15	מנחה ב'
		18.00	שיעור הרב דוד
7.30	שחרית נוער	19.27	צאת השבת

אחות תורנית במרפאה – דורית רידר

"במוצאי מנחה קדמנוך תחילה" - סליחות

- 23.00 הרב דוד – שיעור קצר
- 23.30 סליחות – נחום לנדאו

סליחות במשך השבוע

- בחודש אלול: ערב 22.30
- בוקר 5.35
- ערב ראש השנה: ערב 22.30
- בוקר 5.15
- עשרת ימי תשובה: ערב 22.30
- בוקר 5.30
- ערב יום כיפור: ערב 22.30
- בוקר 5.40

## נפלאות מתורתך

### 'היטו נא אל הירח' – על שופר ולבנה – הרהורים לראש השנה

ראש השנה מתקרב. הירח הולך וחסר וקול השפר הולך ונשמע ומרעיד חללו של עולם. בשני עניינים אלו עוסקת המשנה במסכת ראש השנה, שלה ארבעה פרקים. שני פרקי הראשונים עוסקים בקידוש החודש ומעלים באופן ציורי את הדינמיקה המיוחדת של ה'כסה' - את ההתבוננות הקולקטיבית בשמים בחיפוש אחר מולד הלבנה, את הליכת העדים לירושלים, את רבן גמליאל ולוח צורות הלבנה בעזרתו תיחקר את העדים ואת המשואות הנישאות בראשי ההרים ומכריזות על קידוש החודש. שני פרקי המשנה האחרונים עוסקים בשופר – כפוף או פשוט, של זכרים או של יעלים וכו'. אם היינו רוצים לצייר את עניינה של מסכת ראש השנה, או ליצור מעין 'לוגו' סמלי שלה, ניתן היה לצייר שני חצאי עיגול מוטים, עליון ותחתון, נוהים זה כלפי זה - צורת חצי הסהר של הלבנה במולדה מול צורתו של השופר הפשוט. יחידאי הוא ראש השנה בין חגי ישראל, שרובם נחגגים כשהלבנה במילואה, באמצע החודש, כך פסח, סוכות, פורים וטו בשבט, ומיעוטם ברביע הראשון או האחרון של החודש כשבועות או חנוכה. בראש השנה יש משאלה לגעת בראשית, ברגע ההולדת, במעבר בין האין ליש בין החושך לקו הראשון של האור, 'היום הרת עולם'. 'היום יעמיד במשפט' - העמידה מול ה'כסה' נתפסה במקורותינו גם כעמידה מול מידת הדין. באופן ציורי תיאר זאת ספר הזוהר כך: 'עתה הוא העת להתעוררות הדינים העליונים התקיפים. וכשמתעוררים אותם דינים, הסטרא אחרא מתחזק על ידיהם ומכסה את הלבנה שלא תאיר את אורה' (זוהר תצווה).

מול קליפה זו המכסה את האור ומייצגת גם את ערלת הלב, מול הכיסוי ומידת הדין ניצב השופר. 'תקעו בחודש שופר בכסה ליום חגינו' (תהלים פא)

מה כוחו של השופר ומה משמעותו בהקשר זה?

רבות נאמר ונכתב על סוד השופר ועל ההתעוררות הנמשכת מקולו. בהקשר זה נתייחס אולי רק למסורת פרשנית אחת שראשיתה בספרות הקבלית ופיתוחה המלא בספרות החסידית. מסורת זו מקשיבה לראשונות ולקמאיות של קול השופר, בדומה לחז"ל ששמעו בקולו יללה וגניחה, משהו שמעבר למילה ולדיבור. השופר הוא קול הנמשך מן הקנה, מעין הארכה של קנה הנשימה המאפשרת לנו לחלץ מתוכנו את הקול הפנימי והעמוק ביותר, את זעקת הנפש המבקשת לעוף ולהתעלות אל יוצרה. כנפי הריאה נפרסות, האוויר נדחק דרך הקנה, איננו נעצר ומתחבט במיתרי הקול, איננו נחתך במוצאות הדיבור בחלל הפה, ואיננו נחלק להברות ולמלים, הוא בוקע דרך השופר ראשוני ואוטנטי, כמות שהוא. לכן אומר הזוהר ומפתחים האדמורים החסידיים - שופר הוא מעלמא דחירו, מעולם החירות. יש מימד של שחרור וחירות גדולה באפשרות ביטוי שכזאת. אולי רק קול שכזה, התעוררות מסוג זה של האדם והעולם התחתון מסוגלת לעורר כנגדה את העולם העליון, להבקיע את כיסוי הלבנה ולילד מתוך האין יש ומתוך החושך אור. אולי לכן הציבה מסכת ראש השנה את השופר מול הירח כסמלים הגדולים של החג. התעוררות דלתתא מול התעוררות דלעילא ביום הרה גורל זה.

ספרה אסולין.





## זה היה השבוע



"סתיו יהודי בארץ אבותי שולח בי רמזי אלול"... (אברהם חלפי). הקיץ עדיין כאן, אך בשטח כבר הגיע הסתיו. החצבים הרימו ראש והחלו לפרוח, ובשדות ניתן לראות את להקות הנחליאלי הצהוב. בערבים ניתן לחוש ברוח קרירה יותר, המרגיעה את הגוף והנפש, ובמוצ"ש זה יצטרפו גם האשכנזים לאמירת הסליחות. הוכחה נוספת לכך שהקיץ עדיין כאן, הגיעה ביום ד' מחקלאי שרסס בשדותינו, וזכה לצפות בחיוואי דורס נחש בשדה בו עבד (קרוב לתקומה).

**בשבוע שעבר זכה חברנו אפרים גולן להגשים חלום קטן/גדול, ולהוציא אלבום שירים ראשון ושמו: "יהודי בנשמה".** האלבום מוקדש לזכרם של שלושה אנשים יקרים ממשפחתו: בנו רז יהודה ז"ל, שנפטר ממחלה בהיותו רק בן 3; גיסו – דן אניקסטר ז"ל, שנפטר ממחלה קשה בהיותו בן 39 בלבד; סבו (אבי אמו לאה), שהיה מלחין בעצמו, יוסף צבי פינקהוף ז"ל, שנספה בשואה במחנה ריכוז. שני הדיסקים שבאלבום כוללים חלק מהלחנים שחיבר אפרים במהלך נסיעותיו הארוכות לערבה, במסגרת עבודתו. מרבית מתוך 25 השירים הם לחנים לקטעי תפילה וזמירות, ולשלושה מהם יש יחוד משלהם: "עייגולים של שמחה" הולחן למילים של דסי רבינוביץ ז"ל, שנפטרה ממחלה קשה בגיל צעיר; שיר נוסף הוא "הצבי ישראל" – קינת דוד על יהונתן, שהושמע לראשונה ברדיו לקראת יום הזכרון לחללי צה"ל השנה; ו- "סעד בת 60" – שירו של ליפא ובביצועו של אלי קראוס. את העיצוב המקורי והיפה לעטיפת האלבום, עיצב עמרי גולן. הוצאה של אלבום כרוכה בעבודה רבה ובעלויות לא קטנות, אך כשהנשמה "בוערת" בלב – הכל שווה. המעוניינים לרכוש את האלבום במחיר עממי, יוכלו להרשם ברשימה שתתלה ע"ג לוח המודעות, או לפנות ישירות לאפרים. יישר כח לאפרים, ומקווים ומצפים לאלבום הבא...

**לכבוד השנה החדשה עמל פיפקה רבות על תיקון ושיחזור החורים הרבים בעמודים שזורי הפסיפס ברחבת בית הכנסת.** לשם כך נסע גם לתל אביב והצליח להשיג שם פסיפס מתאים. כעת נותר להשלים את המלאכה גם בעמודים שבתוך בית הכנסת. יישר כח לפיפקה, ומי ייתן ונדע לשמור על הקיים.

**ביום שלישי השבוע התקיימה פעילות במשק החי לכבוד סיום הקיץ, ותחילת השנה החדשה.** הורים וילדים חגגו יחדיו בכיף בליווי בריזה נעימה, ברכיבה על הסוס, אפיית פיתות בטאבון, פינת יצירה ועוד. תודה לרחלי ולרוני ולכל הילדים שהפעילו את התחנות במסירות וברוח טובה. יפה לראות אתכם הילדים הגדולים משקיעים במקום, והופכים אותו לפינה של חמד, השייכת לילדים.

**משולחן המערכת: בשבוע הבא נוציא בע"ה גליון חגיגי לראש- השנה.** מי שרוצה לכתוב ברכה אישית או "ענפית" - מוזמן בחום לשלוח את ברכתו במהלך השבוע. בני-משק שאינם גרים בסעד – גם אתם מוזמנים לשגר אלינו את ברכותיכם!

**בהזדמנות זו, ולקראת השנה החדשה, אנו רוצים לברך את החולים בקהילתנו בברכת החלמה שלמה ומהירה!** מי ייתן ותשובו מהרה לאיתנכם, שתהיה לכם שנה חדשה של התאוששות ובריאות, ויקויים בכם הפסוק "כל המחלה אשר שמת במצרים לא אשים עליך כי אני ה' רופאך" (שמות טו', כו').

**הודעה חשובה:** אסיפת החברים שנדחתה מיום רביעי השבוע תתקיים בע"ה במוצ"ש זה (פרשת ניצבים וילך). הציבור מוזמן.



## מה חדש ב"חסד אמת"

חזק  
אלה

לפני שמונה שנים הקמנו, חניכי שבט "נצח" (בוגרי י"ב) והמדריכים, ידידיה לנדאו ורננה גינזברג, את ארגון הצדקה "חסד אמת".

מאז, מספר שבטים לקחו חלק בארגון אך תמיד הייתה נציגות משבט "נצח". בימים אלו, אנו מסיימות את תפקידנו כמרכזות "חסד אמת" ומתחילות שרות לאומי. מעתה, שבטים אחרים ינהלו ויתפעלו את הארגון אך אנו תמיד נרגיש קשורים ומחוברים ל"חסד אמת".

בשנה האחרונה השבטים "הרא"ה" ו"הגבורה" (בוגרי ח'ט') הפעילו את הארגון. יישר כח גדול לכם, חניכים יקרים, על האחריות, הרצינות, ההשקעה וההתמדה! אנו מקוות שמלבד התרומה הגדולה שנתתם גם קיבלתם המון.

תמשיכו לעסוק בדברים טובים וחשובים ושיהיה לכם בהצלחה בשנה הקרובה! השבט החדש שנכנס במקומם הוא שבט "מעפילים" (בוגרי ז'). את ניהול הארגון לקחו על עצמם נעם אש, אריאל שלומי ועמר לנדאו. אנו סומכות עליכם ובטוחות כי תעשו את העבודה על הצד הטוב ביותר. בהצלחה לכם!

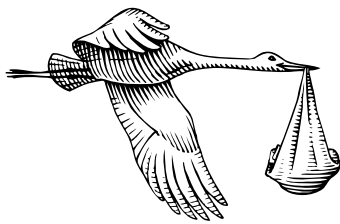
אנו רוצות להודות למספר אנשים טובים שעזרו במהלך השנים ושבועדיהם "חסד אמת" לא יכול היה להתקיים: לצוות הכל בו היקר והמסור, שמקבלים אותנו תמיד בהבנה ובסבלנות ומסייעים בשמחה. לאתי קימלמן שלקחה את האחריות על מיחזור הבקבוקים ועזרה לנו לקדם את העניינים. לכל הנהגים היקרים שלוקחים אותנו בשעות לילה מאוחרות לחלק את החבילות. וכמובן, לכל חברי הקיבוץ שתורמים את המצרכים!

לסיום, אנו מתקרבים לתקופת החגים. בתקופה זו אנו זקוקים לתרומות מרובות כדי שנוכל להעניק למשפחות סל מצרכים מלא ועשיר יותר. אנא תרמו ביד רחבה.

שנזכה שיקויים בנו "ותשובה ותפילה וצדקה מעבירין את רוע הגזירה".

ב"ח אמת" א

לואית wife וסירית לנדאו.



למרים ומשה בן-צבי  
ולכל המשפחה  
ברכת מזל-טוב לבבית  
להולדת הנינה  
בת לאליהו וענת  
נכדה ליהודית

# מזל טוב!



לדליה ויצחק דן  
ולכל המשפחה  
ברכת מזל טוב לבבית  
להולדת הנכד  
בן להראל ומלאני



## מחדשות חברת הנוצר

בסיום השנה הקודמת נפרדנו משבע בנות חביבות שסיימו את י"ב. שלוש מתוכן המשיכו לצבא ושלוש לש"ל - מי בבית נוער בבת-ים, מי כמזכירה רפואית בבית חולים בב"ש ומי בתפקיד עלום בקמ"ג אי שם. בת נוספת נסעה לביקור משפחתי בארה"ב. אנחנו ממשיכים ללוות את הבנות שעזבו ולהיות איתן בקשר ומאחלים להן הצלחה רבה.

במהלך החופשה קיבלנו פניות רבות מאוד לקליטה בחברת הנוער. לאחר ראיונות ובדיקת התאמה קלטנו עשרים ושלוש בנות חדשות והגענו למקסימום יכולת הקיבול שלנו: 48 בנות. כמובן שקליטת מספר בנות חדשות רב כל כך דורש הרבה סבלנות עד שכולן תלמדנה את הכללים הנהוגים. אנו בטוחים שגם הציבור הרחב יגלה את אורך הרוח והסבלנות הנדרש. פתחנו את השנה עם שני בתי ספר שאליהן הבנות נוסעות: כיתות ט-י בבית הספר "המר" בנתיבות וכיתות יא-יב שממשיכות במקיף הדתי ובאולפנא בשדרות. בית הספר בשדרות במגמת סגירה וצמצום ולכן העברנו את הבנות החדשות לבית הספר בנתיבות.

אנחנו שמחים לכל הערה ושיתוף פעולה מצד חברי הקיבוץ ולומדים מהערותיכם רבות, אם כי לא לכל דבר ניתן לתת פיתרון מייד.

בגלל בעיות טכניות שונות הבנות יתחילו להישאר בפנימיה בשבתות רק לאחר החגים. בימים אלו אנו עמלים על שיבוץ החניכות למשפחות המארחות. חלק מהמשפחות ממשיכות עוד משנים עברו וחלקן מצטרפות השנה. כאן המקום להודות לכל המשפחות המארחות של הבנות. מסיכומי בנות כיתה י"ב שסיימה אנחנו שומעים שהאירוח בבתי המשפחות תרם רבות לעיצוב אישיותן. כמובן, שלא ניתן לסיים בלי היכרות עם המדריכות החדשות שהתחילו את עבודתן במרץ, בהדרכת חגית מולגן-המל: מדריכת כיתה ט'-שירה חזוני מאפרת, מדריכת כיתה י'-אלירז גרינוולד מיד בנימין, מדריכות כיתה י"א-הדר מלק משהם ומור עוזרי ממעלה לבונה. עדיין חסרה לנו מדריכה בשכר לכיתה י"ב, למי שיש הצעות-אנא פנו לחגית.

**בצ"ה נצה ונצ"ח**

**113 "נקודת ח"ן" - רבקה, צ'רית, ח'ית וד'י.**

## פטיס מסחר...סוכה לבנות, בנים ובנות

חג הסוכות הולך וקרב. ליד כל בית תצוץ סוכה. לרבים בינינו בניית הסוכה קשה, על-כן אנחנו נעזרים בבנים או בנכדים בהקמת הסוכה. אף על פי כן אם מישוהו זקוק לעזרה נוספת יתקשר בבקשה אלי בעוד מועד, ונשתדל, כמו בשנים קודמות, לעזור.

**נה סוכה,**

**ד'קה 2278 - בית**

**6911 - נ"י.**





## מהנצחה בספריות החבריים



ראשית, לפני הכל, כאן המקום והבמה להודות לחנציה על אינסוף שנות עבודה בספריה, במסירות רבה, מתוך אהבה וסבלנות לספרים ולאנשים. חנציה החליטה כי ברצונה לפרוש בשלב זה מתפעול הספריה, ואנו מאחלים לה בכל לב ופה, בריאות, הצלחה, ועניין בהמשך.

בתחילת החופש הגדול פתחנו במבצע של מיחשוב ספריית החברים, מבצע סיופי וארוך אשר הגיע לסיומו המוצלח בעזרתם האדיבה והחביבה של מעין ויאיר גולדנברג, ידיד המל וציפי. כעת הספריה ממוחשבת, מה שאומר שניתן לבדוק בקלות רבה האם יש לנו ספר מסוים, אצל מי הוא נמצא, מתי הגיע הזמן להחזירו ועוד.

אנו נמצאים כרגע בתהליך של הוספת ספרים חדשים לספריה. הספרים אינם בהכרח ספרים שיצאו עכשיו לחנויות, אלא גם ספרים ישנים יותר אשר אין לנו בספריה. רשימת הספרים החדשים תפורסם על לוח מידע בספריה, והספרים החדשים יוצגו תמיד על מדף הספרים הפתוח.

על מנת לאפשר שרות נוח יותר, פתחנו מייל לספריית החברים. ניתן לשלוח במייל שאילתות שונות לגבי ספרים והימצאותם בספריה וכן להזמין ספר מסוים שברצונכם לקרוא. מי שרוצה להזמין ספר לקריאה יוכל לעשות זאת גם בעזרת פתקי הזמנה שנמצאים בספריה, את הפתקים יש להניח על שולחן הספריה. כאשר יגיע תורכם לספר שהזמנתם, הוא יחכה לכם בתיבת הדואר שלכם.

מייל הספריה: [sifria@saad.org.il](mailto:sifria@saad.org.il)

מספר כללים לשימוש בספריה לטובת כלל ציבור המשתמשים בה:

שעות פתיחת הספריה:  
ימים א'-ו' 08:00-12:00  
יום ה' 19:00-20:00  
מוצ"ש- חצי שעה לאחר

1. נא לרשום את שמכם בכרטיס הספר שלקחתם ולהשאירו על השולחן.
2. החזרת ספרים – לתוך תיבת הספרים שנמצאת בכניסה לחדר הנצחה בלבד.
3. נא **לא!!!** לקחת ספרים שנמצאים על השולחן.
4. אנא שימו לב כי יש ברשותכם לא יותר מ-4 ספרים בו זמנית. לפני שאתם שואלים ספר נוסף, בדקו כמה ספרים יש כבר בביתכם.
5. אין להחזיק ספר ברשותכם יותר מ- 30 יום, מי שבכל זאת עדיין לא סיים את ספרו וזמנו תם, יבקש הארכה נוספת.
6. אין להעביר ספרי ספריה בין החברים ללא החזרה ולקניחה מסודרת בספריה.
7. חבר אשר לא יחזיר ספר לספריה במועד- ייקנס. על כל שבוע או חלק ממנו של איחור בהחזרה, ייגבו 5 ₪.
8. חבר אשר יאבד ספר ספריה ישלם עבורו 30 ₪.

אנו מבקשים כי כל אחד יערוך בביתו חיפוש שמא נשכחו ברשותו ספרי ספריה. חסרים לנו ספרים לא מעטים. נשמח לקבל ספרי קריאה טובים מחברים אשר יש בידם ספרי קריאה ומעוניינים למסרם.

בהמשך, אנו מתכננים לערוך שיפוץ קל בספריה, אנא גלו סבלנות לאי הנוחות שתגרם בעקבות השיפוץ. נשמח לקבל הערות והארות.

1. תרבות.



## נושאים מרכזיים להכנת חשבון חשבון



כרטיסי אשראי חוץ בנקאיים - היינו עדים לאחרונה לתופעה מעניינת: חברים המבצעים רכישות ברשתות השיווק (בעיקר "שופרסל") משתכנעים ע"י קופאיות חרוצות לקבל כרטיס אשראי של "מועדון" שיאפשר רכישות זולות בחנויות ברשת.

עם הסכמתם - מעתיקה הקופאית את פרטי חשבון הבנק מכרטיס אשראי הרגיל הקיים אצל החבר (של הקיבוץ - לא להתבלבל!!) על גבי טופס של "הרשאה לחיוב חשבון" ומחתימה את החבר התמים על ההרשאה הזאת כאילו הוא "בעל החשבון", בכך נגרר החבר/ה שלא בידיעתו למעשה שאינו חוקי. בשלב הבא - הטופס נשלח לבנק שבו מתנהל החשבון (כאמור - חשבון הקיבוץ) לאישורו. כבר קרה שפקיד/ה לא עירני/ת, שלא שם לב כי החתימה על הטופס איננה של מורשי חתימה ולא מלווה בחותמת, אישר בשם הבנק לחברת כרטיסי האשראי לחייב את החשבון.

למזלנו - בכל המקרים (למעט אחד) עצר הבנק שלנו את התהליך ולא אישר לחברת כרטיסי האשראי. לכן - החברים/ות מתבקשים שלא להתפתות ולא להיענות להצעות להפקת כרטיסי אשראי עבורם. במקרה הטוב התהליך לא יתקיים ובמקרה הגרוע יותר - יגרום נזק. המקום היחיד שבו אפשר להזמין כרטיס אשראי המחייב את חשבון הבנק של הקיבוץ, הוא אצל חדווה בהנהלת החשבונות.

רכישת קלנועיות "אפיקים רכב חשמלי" - ההסדר בין הגזברות לבין הסוכנת של "אפיקים" הוא שבעסקת "מזומן" אין תשלום לפני הגעת הקלנועית לחבר/ה, בדיקתה ואישור החבר בחתימה על החשבונית. לאחר קבלת חשבונית מאושרת, יתבצע תשלום בראשון לחודש העוקב. גם בעניין זה קורות "אי הבנות" בין החבר, הסוכנת והגזבר.

לכן - החברים המתקשרים עם הסוכנת של אפיקים לרכישת קלנועית, מתבקשים לבוא איתי בדברים כדי לקבל הסבר והנחיות, כולל גם בנושא ביטוח, עוד לפני ההתקשרות עם הסוכנת. והכי חשוב - סעו בזהירות !!

*ענת מוסר, מוטי ברנדס*

## עצות קטנות לחיסכון במים

זהו נושא אהוב מאד בימינו ומדברים עליו הרבה, אבל לא כל-כך יודעים מה ואיך לעשות על-מנת להגיע לחיסכון כלשהוא. אכתוב כאן שני פרטים מעשיים:

קראתי בעיתון, שנערך מחקר על כמויות מים שמוציא משק בית רגיל על פעילויות כמו רחצה, שטיפת כלים, שטיפת רצפה, שירותים וכו'. התברר שבשירותים מוציאים יחסית הכי הרבה מים. לא אציע כמובן שלא להוריד מים, אבל אפשר בהחלט לעשות פה משהו.

ברוב הדירות אפשר להפסיק את מיכל ההדחה לפי רצוננו וזה בסדר. אך ישנם מיכלי הדחה אשר בהם יש שתי אפשרויות: לחיצה על כמות קטנה או גדולה. מנסיוני, הכמות הקטנה היא בהחלט מספיקה, כיוון שהמיכל מתוכנן עם רזרבה גדולה.

מוצע בזה לחברים לנסות זאת ללא חשש, כי אם זה לא מילא את תפקידו, אפשר תמיד להשלים, ואם זה כן מסתדר, הרי שהחיסכון במים כאן די גדול. העניין השני הוא פחות "מהפכני". כשפותחים את הברזים שלנו מיד יוצאת כמות גדולה של מים, הרבה יותר מהדרוש. אם אתם רואים לנגד עיניכם באותו רגע את הכנרת המסכנה, אז הקטינו את כמות המים היוצאת מהברז לפי הצורך ולא מעבר לזה.

*מייחלים לשה יהודה מלמן*



עזר מהנצפה במסאפי אנלי



עסקים קטנים ויזמות

לאחר השינוי, ענפים קטנים שהופעלו ע"י חבר אחד, כדוגמת תכשיטיה, "עין טובה" וכד' יהפכו להיות 'עסקים קטנים' או יזמות. עסקים אלו יהיו את מקור הפרנסה של מפעילים ובבעלותו הפרטית. נפגשנו עם מפעילי העסקים הללו, ובנינו מודל עבודה שיאפשר למפעילי העסקים לקדם את מפעלם האישי ולהתפרנס ממנו עם הדגשה שמרווח העסק נגזר תקציבם לאחר הניכויים המחויבים בחוק. חברים נוספים שעוסקים בפעולות מחוללות הכנסה נוספת למשכורתם, מוזמנים ליצור אתנו קשר לצורך קידום העיסוק. יש לזכור ששימוש לא נכון בפעילות כספית יכול לגרום לנזקים גדולים לכלל החברים. ההחלטה על המעבר ליזמות של ענפים שהיו עד היום ענפי המשק, תעבור דיון מסודר בזמן הקרוב בו' משק. חברי מנהלת היזמות: בני ג', עופר ש., חלופ, וישי אברהם. אנחנו עובדים על הסכם בין הקיבוץ לבין היזמים, ולאחר שהוא ייבדק בדיקה משפטית נעביר אותו להחתמת מפעילי העסקים הקטנים.

### תקנון עבודה חדש ושעון נוכחות

עברנו עם מרכזי הענפים על הסכמי העבודה של החברים העובדים בענף, לצורך הגדרת מסגרות העבודה, והעברת שעוני הנוכחות למסגרת חדשה של שבוע עבודה מלא ותקן חודשי מלא (אחיד לגברים ונשים) כפי שמופיע בחוברת השינוי. אדגים במספר דוגמאות:

- 1) תהיה אפשרות לחברות לעבוד חמישה ימים, אך במסגרת מלאה של 43 ש"ש וע"י כך להגדיל את הכנסתן.
- 2) יוגדרו ענפים בהם אפשר לעבוד 'שעות נוספות' (מעבר למסגרת של 186 שעות חודשיות).
- 3) תוגדר חלקיות המשרה לחברים גמלאים העובדים חלקית.
- 4) יותאמו ימי החופשה יחסית להיקף המשרה, במהלך תקופת 'היבש', אך עד המעבר ל'רטוב', יקבלו החברים את ימי החופשה לפי הכללים הנהוגים היום. עם תחילת היישום בכוונתנו לעבור בענפים ולהסביר בפגישות ענפיות את נהלי העבודה.

### קבוצת עמיתים

לפני כשנה הצטרפתי לקבוצת מנהלי מש"א עמיתים מאזור הנגב המערבי, השיכים לי מעברים' אשכול מרחבים. הקבוצה נפגשה לעיתים קרובות ויצרה רשת תקשורת פנימית. מדי פעם הנוף האנושי השתנה עקב כניסתם של מנהלי מש"א חדשים ופרישתם של אלה שמסיימים את תפקידם בקיבוציהם. במפגשי הקבוצה, מנהלי מש"א יחד עם נציגת מעברים ומנחת קבוצה (חיצונית לאזור) יוצרים מרחב מקצועי ברמה גבוהה באקלים חברתי מצוין, המכבד כל אחד מהמשתתפים בפרט, וכולם יחד בכלל. הקבוצה מהווה גם מרחב להתייעצויות אישיות, לשיתופי פעולה פנימיים (בין הקבוצים) ומקדמת עשייה שמשרתת את הצרכים שלה עצמה, מתוך אווירה של תקשורת מקדמת ומאפשרת. מעבר לנאמר לעיל אני רואה בקבוצה זו אמצעי דרכו ניתן להציע משרות לחברים בין הישובים, כאשר המרחקים לא גדולים וסביבת העבודה מוכרת.

### לקראת השנה החדשה

אנחנו עומדים בפתחה של שנה חדשה, עם הרבה חששות ותקוות. שנה בה השינוי באורחות חיים ישפיע על כולנו. תפקידנו העיקרי הוא לתת יד וכתף לחברים במהלך השינוי. כולנו נמצאים בשלב של לימוד והפנמת התהליך. אנחנו מזמינים את החברים לבא לשאול להגיב ולעזור, כי בכוחות משותפים נעשה ונצליח.



אני רואה את תפקידנו במש"א בציטוט מדברי ישעיהו הנביא:

וְאִישׁ אֶת-רֵעֵהוּ, יִעֲזְרוּ; וּלְאָחִיו, יֹאמַר חֶזֶק.

זְ וַיְחַזֵּק חֶרֶשׁ אֶת-צִרְפוּ, מִחֲלִיק פְּטִישׁ אֶת-הוֹלֵם פְּעַם; אִמְרָ לְדַבֵּק טוֹב הוּא, וַיְחַזְּקוּהוּ בְּמִסְמָרִים לֹא יָמוּט. מטרת עבודתנו היא להיות 'הדבק הטוב' המחבר בין חברים למקום עבודתם, ובין ענף לענף, כדי שכל המבנה יתחזק ולא ימוט. מי יתן ונצליח לעשות בעזרת העצמת החיובי שבכל אדם כדבריו של 'הנועם אלימלך':

**אדרבה, תן בליבנו,**

**שנראה כל אחד מעלת חברינו**

**ולא חסרונם.**

**ושנדבר כל אחד את חברו**

**הדרך הישר והרצוי לפניך**

**ואל יעלה בליבנו שום שנאה**

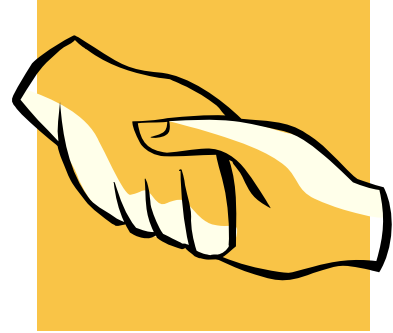
**מאחד על חברו, חלילה.**

**ותחזק אותנו באהבה אליך,**

**כאשר גלוי וידוע לפניך,**

**שיהא הכל נחת רוח אליך.**

**אמן כן יהי רצון.**



*בשם צוות א"א - שנה מוצלחת ומקדמת*

*בני ט'לזכר.*

---